

# Affärsekosystem i skärgården - Liiketoiminnalliset ekosysteemit saaristossa

Wilhelm Barner-Rasmussen

14.4.2023



# Agenda

- Mitä liiketoiminnalliset ekosysteemit ovat?
- Liiketoiminnalliset ekosysteemit saaristossa – tänään ja huomenna
- Keskustelua



# Mitä liiketoiminnalliset ekosysteemit ovat?



## Luonnosta lainattu analogia



Perusajatus: liiketoiminnassakin kaikki ovat riippuvaisia toisistaan (esim yritys: rahoitus, yhteistyökumppanit, toimittajat, asiakkaat → *yhteistyöverkosto*)



Yhteistyö – ja kilpailu – muiden toimijoiden kanssa mahdollistaa sellaisen arvon luomisen johon yksittäinen yritys ei kykene

*“Expanding the capabilities of one actor beyond its own boundaries”* (Adner, 2006).

Koskee paikallistasoa yhtä hyvin kuin kokonaisia teollisuudenaloja



Arvonluontia on mm. uudet tuotteet ja palvelut/ palvelukokonaisuudet, laajempien/ erilaisten asiakastarpeiden tyydyttäminen, toiminnan tuloksellisuus sekä omistajien että muidenkin sidosryhmien kannalta

# Liiketoiminnallisen ekosysteemin roolit

---

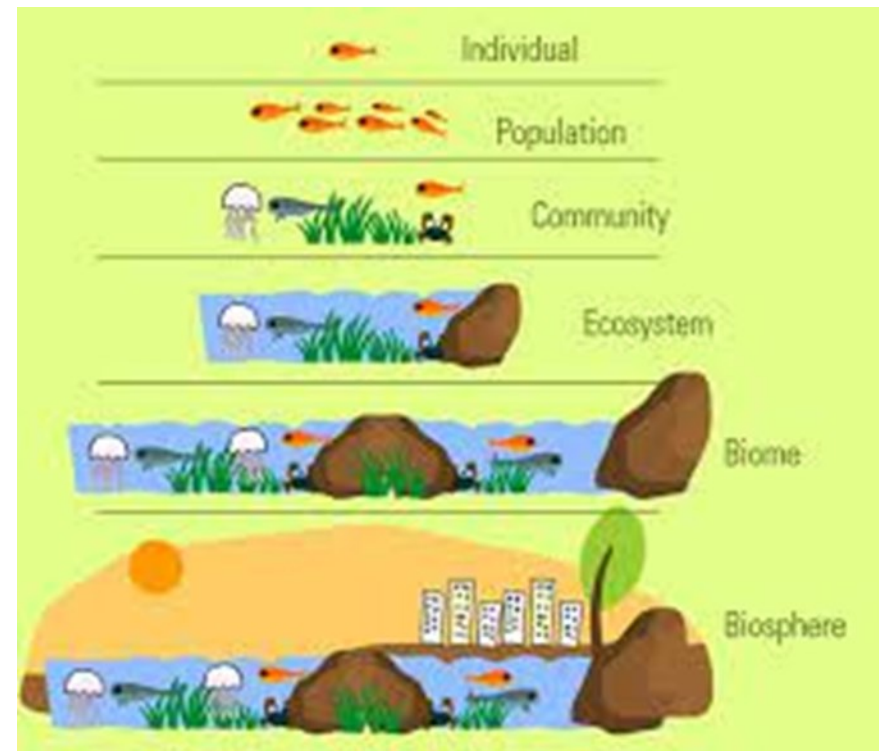
- Toimijat ovat symbioosissa (Moore, 2003) ja/mutta heidän haasteensa ja resurssinsa eivät jakaannu tasaisesti (Adner et al., 2010)
- Samoin heidän riippuvuutensa ekosysteemistä vaihtelee
- Rooleja: keskeiset noodit/peruspilarit, ”veturit”, pienemmät/erikoistuneet (niche-)toimijat
- Koordinaattori/”orkestraattori” on tärkeä (Letaifa, 2014)



# Kuinka hahmottaa ekosysteemiä?

Tason mukaan, esim.

- Tuotekohtaiset (esim. kännykät)
- Keskeisten yritysten (esim. Google) ympärille muodostuneet
- Toimialakohtaiset (esim. Lapin turismi)
- Metatason ekosysteemit (tietyn teknologian ympärille)



# Kuinka hahmottaa ekosysteemi? (1)

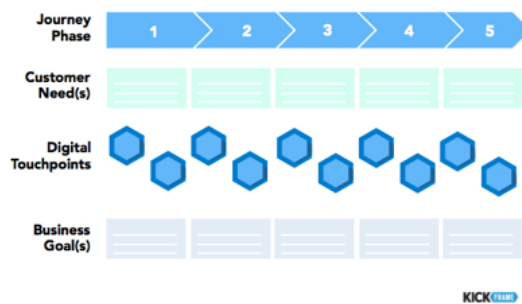
Fokuksen perusteella, esim.

Asiakaskokemus

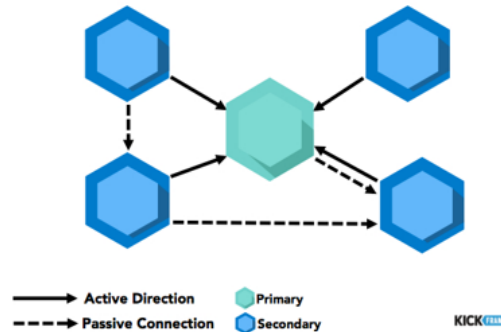
Toimijoiden yhteydet

Tuotettu sisältö

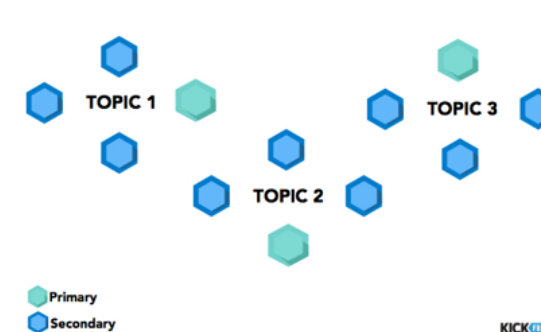
## Customer Experience Based Ecosystem



## Connections Based Ecosystem



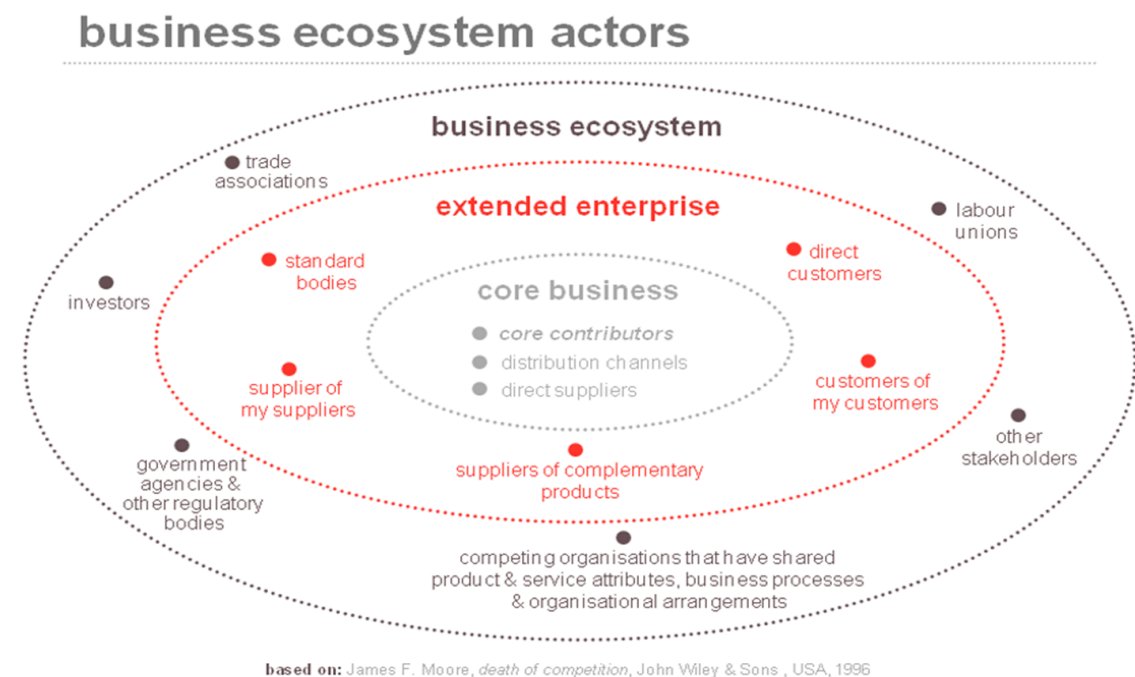
## Content Based Ecosystem



# Kuinka hahmottaa ekosysteemi? (2)

Toimijoiden mukaan, esim.

- Pelkkä ydinliiketoiminta
- Liiketoiminta laajemmin (esim. toimittajien toimittajat)
- Ekosysteemi kokonaisuudessaan ml. sidosryhmät



# Saaristomme liiketoiminnallisten ekosysteemien kontekstina

- Hankalat kulkuyhteydet
- Väestönkehitys
- Turismin kausiluonteisuus
- Uniikki mutta herkkä luonto
  
- Geopolitiikan ja makrotalouden vaikutus
- Itämeren tila ja ilmastonmuutos
- Työn muuttuvat muodot



Minkälaiset liiketoiminnalliset ekosysteemit voivat menestyä täällä?





# ”Kolmen systeemin malli”?

Kolme päällekkäistä, toisiaan tukevaa ekosysteemiä:

*Infra saa olla osavuotista, mutta kävijän kokemus uniikista elämäksestä pitää olla keskiössä. Kävijämäärää rajataan hintamekanismilla = sama tuotto, mutta kestävämmän*

3a. ”Festariluonteinen” kesän turismipiikkiä hyödyntävä elämysekosysteemi

*Vaatimustaso erittäin korkea. Palvelutason pitää myös olla jotta tästä jää rahaa paikalliselle tasolle.*

3b. Ajasta ja paikasta vapaan tietoyrittäjyyden, maailmantasoisinkin

*Mahdollistaa*

2. Osa-aikaisen asumisen ja etätyön houkuttelevuuden takaava luotettava palvelusysteemi

*Luottamus keskeistä, ”homma toimii”, annetaan yksinkertaisia mutta selkeitä lupauksia jotka pidetään. Luotettavuus ja paikallisuus saa maksaa, mutta kohtuudella.*

Strategia?  
Orkestraattori?  
Paikkabrändi?

*Mahdollistaa*

*Mahdollistaa*

1. Ympärivuotisen asuttavuuden perussysteemi - elintärkeä infra ja peruspalvelut.

*Tiivis monitahoinen yhteistyö paikallisten toimijoiden välillä takaa rajallisten resurssien järkevän käytön*

A scenic view of a calm lake with rocky shores and a blue sky with scattered clouds. The text "Kiitos, tack!" is overlaid in the center.

**Kiitos, tack!**